

MASTER 2 en Management et Administration des Entreprises  
Session 2012-2013

Module : **Estimation et gestion économique de projets**  
Enseignant : **Marc Perdu**, Etat de Genève

### Objectifs

Apporter aux participants les connaissances et le discernement pour utiliser les outils associés à l'estimation des coûts et à la gestion économique des projets.

### Programme

- 1 Reconnaître les types de coûts dans un projet, et établir un plan de financement.
- 2 Discerner et utiliser les différentes catégories de méthodes d'estimations appropriées en fonction de la typologie des projets.
- 3 Évaluer et Mesurer la rentabilité économique d'un projet à travers 2 méthodes sans actualisation (Taux de rendement Comptable, Délai de récupération) et à travers 2 méthodes avec actualisation (VAN, VAN ajustée, TIR ou TRI). Ils sauront comparer ces méthodes dans le cas de projets de durée différentes.
- 4 Prendre des décisions sur des évaluations en avenir aléatoire ou incertain à l'aide de méthode empiriques et probabilistes d'analyse (espérance mathématique, variance de la VAN, arbre de décision, critères extrêmes et intermédiaires (LAPLACE, HURWICZ, SAVAGE)).
- 5 Discerner les coûts des sources de financement (coût moyen pondéré, dettes) et les coûts des fonds propre.
- 6 Mettre en œuvre une démarche d'analyse de la valeur en tant qu'outil de réduction des coûts.
- 7 Aborder la valeur ajoutée de la gestion des risques dans l'estimation et dans la gestion économique d'un projet.
- 8 Mettre en œuvre un système de suivi des coûts adaptés en fonction des projets. Ils sauront définir, choisir et utiliser des indicateurs pour maîtriser et gérer les coûts d'un projet. Ils sauront utiliser indicateurs de situation, de performance, de tendance et les mettre en forme dans un tableau de bord. Ils maîtriseront la valeur acquise, les variances, les indices de performance situationnels et projetés, leurs avantages et leurs faiblesses (BAC, OCE, EAC, ETC, CV, CPI, TCCPI).
- 9 Mettre en évidence les impacts des changements d'un projet dans leur gestion des coûts.

## **Méthode pédagogique**

- 1 Cours interactif : La présentation des concepts est réalisée à l'aide du déroulement d'un fil rouge exemple concret sauf pour analyse de la valeur. ~20% des 24 périodes consacrées à la présentation des concepts théoriques; ~80% du temps consacré à la mise en œuvre de ces concepts par le biais d'exercices ou d'études de cas complémentaire au fil rouge.
- 2 Prérequis : Avoir acquis les modules Base du management de projet, et Planification opérationnelle des projets.
- 3 Calculatrice indispensable.

## **Evaluation**

Examen individuel QCM de 1h30 heures en fin de session, « à livre ouvert », calculatrice indispensable.

## **Bibliographie recommandée**

Chapitre 7 du Guide du référentiel de connaissances en gestion de projet du PMI ; suggestions de lecture données en début de cours.