

MASTER 2 en Management et Administration des Entreprises
Session 2012-2013

Module : **Contrôle de gestion avancé**
Enseignant : **Pierre-Laurent Bescos**, Professeur, Consultant et Chercheur Associé
(EDHEC et IAE de Nice)

Objectifs

Ce cours a pour but d'introduire le participant dans le cadre des nouvelles tendances en matière de contrôle de gestion. Après une vision d'ensemble, l'analyse portera autant sur les aspects techniques des nouvelles méthodes que sur leur mise en place ou leurs applications. Le lien unissant toutes ces approches pourrait s'intituler «le management des performances », avec tous les aspects liés au contrôle de gestion (la mise en œuvre de la stratégie et le management des équipes en particulier).

Il est demandé aux participants d'apporter leur micro-ordinateur en séance afin de traiter les cas dans des conditions professionnelles.

Programme des deux séances

Les thèmes principaux du cours sont les suivants :

- De la comptabilité au contrôle de gestion : des similitudes et des différences
- Les concepts du contrôle de gestion : quelques rappels (centres de responsabilité et prix de cession)
- La comptabilité de gestion et l'Activity Based Costing : enjeux et limites
- La notion de budget et de contrôle budgétaire : peut-on se passer des budgets ?
- Le tableau de bord comme instrument de pilotage : formalisation du concept de Balanced Scorecard (ou tableau de bord prospectif)
- Retour sur le management des performances et ses implications pour l'entreprise

Évaluation : travail par groupe de deux personnes à remettre trois semaines après la fin du cours sous forme d'un seul fichier à envoyer par email à l'enseignant (avec copie à Mme Escudero).

Bibliographie

- **Livre obligatoire** à avoir lu pour le cours : « Contrôle de Gestion », Nicolas Berland et Yves De Rongé, éditions Pearson, nouvelle édition de 2013.

1) Avant la séance du 6 février 2015 : Lectures avant le cours des chapitres 7 à 11

2) Avant la séance du 20 février 2015 : Lectures avant le cours des chapitres 17 à 20

- Autre ouvrage recommandé :
« La méthode ABC/ABM », Laurent Ravignon, Pierre-Laurent Bescos et coauteurs, Editons d'Organisation.
- Articles fournis avec les supports de cours.