

Module : Organisation et pilotage de la fonction achats –

vendredi 28 aout et vendredi 11 septembre de 14h15/21h et samedi 29 aout et samedi 12 septembre 2015 de 8h/13h

Enseignant : Richard CALVI, Professeur à l'Université de Savoie

Objectifs

Les choix en matière d'organisation de la fonction et de modèle de mesure de la performance sont des éléments fondamentaux de l'élaboration d'une politique achat. Ce cours vise à aborder de façon concrète la problématique du diagnostic organisationnel (aspect général et présentation de méthodes) et des logiques organisationnelles propres à la fonction achats. La conception d'un système d'évaluation de la performance clôturera les apports managériaux de ce cours.

Programme

Les principaux thèmes abordés sont les suivants :

Organisation :

1. Pourquoi différentes formes d'Organisation ? Notion de Facteurs de contingence
2. Les paramètres de conception (le Dilemme différenciation/ intégration, Les Mécanismes de coordination)
3. Les configurations d'Organisation Achats (Rattachement hiérarchique , Spécialisation/ Centralisation/ Décentralisation, Couverture des achats
4. approche de diagnostic par la maturité

Mesure de la performance ;

- 1 : l'articulation Politique/Stratégie/ Tableau de Bord
- 2 : méthode de construction d'un tableau de bord.

Moyens pédagogiques

Alternance de cours, exercices et études de cas.

Evaluation

Examen final sans support de cours (QCM de connaissances + exercice) + Etude de cas à rendre.

Bibliographie

Aucune lecture obligatoire

- Mintzberg H. (1982), Structure & Dynamique des Organisations, éd. D'Organisation.
- Van Weele A. (2010), Purchasing and supply chain management
- Crozier et Friedberg (1977) L'acteur et le système, ed. Points
- Lawrence et Lorsch (1967) Adapter les structures de l'entreprise: intégration ou différenciation, éd. D'Organisation
- Galbraith J. (1973) Designing Complex Organisation.
- Calvi R. (2006) Construire un tableau de bord du service Achats », Ouvrage collectif de l'AFNOR « indicateurs et tableaux de bord », article V-10-10, (12 pages)
- Nollet, J, Calvi R, Audet E. When Excessive Cost Saving Measurement Drowns the Objectives » Journal of Purchasing and Supply Management, vol 14, p 125-135

- Fraser Johnson P.; Michiel R Leenders (2001), The supply organizational structure dilemma, Journal of Supply Chain Management; vol 37, n°3;